

Модул 4: Сътрудничество за иновации:

Преглед:

В условията на все по-конкурентен и глобализиран бизнес пазар никога не е било важно да се разбере как устойчивостта и иновациите се свързват и какво е значението на сътрудничеството за разработване и прилагане на иновации. В рамките на този модул ще научите повече за сътрудничеството и изграждането на мрежи, за да сте сигурни, че бъдещите ви сътрудничества ще ви помогнат да разработите и внедрите иновации.

Използвайте този модул, за да придобиете познания, с които уверено да изградите собствени сътрудничества. Ще работите с примери, шаблони и казуси, за да видите съвместните иновации в действие и да определите техниките, които работят и тези, които не работят.

В края на този модул ще имате уменията и увереността да създавате, разгръщате и наблюдавате своите сътрудничества за иновации.

Учебен план:

Сътрудничество и изграждане на мрежи - как мрежите могат да ви помогнат да разработите и внедрите иновации.

Устойчиви иновации - как устойчивите иновации надхвърлят обикновените иновации.

Цели на обучението:

В края на този модул обучаемите ще:

- научат как сътрудничеството може да помогне при разработването и внедряването на иновации.
- разберат как устойчивостта и иновациите са свързани.
- са картографирали своите иновационни мрежи, като използват шаблона за картографиране на мрежи CASCADE.

Въведение:

Този модул е посветен на идеите. Всички имаме идеи, но идеите на някои хора имат по-голямо въздействие от тези на другите. Проучваме как се появяват творческите идеи, как се развиват и придобиват въздействие, как започват пътя към промяна на света и постигане на собствен успех. Този модул ще ви помогне да придобиете уменията и инструментите, които ще ви позволят успешно да създавате по-добри идеи и да превръщате идеите си в реалност.

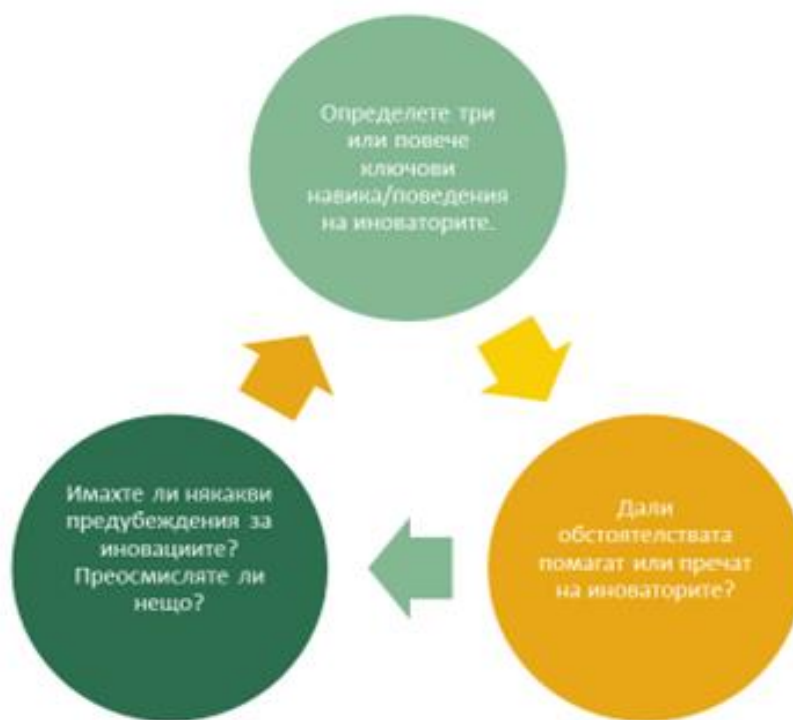
Речник:

Творчество	Творчеството е процес на генериране на идеи *.
Иновация	Иновацията е разработване на въздействащи идеи, които водят до промяна.
Предприятие	Изграждане на организации като средства за постигане на въздействие.
Предприемачество	Предприемачеството е действие в посока реализиране на тези идеи.
Тестване	Тестване на предположенията ви върху реални хора в реалния свят.

* Не е задължително те да са добри.

Упражнение: Помислете (150 думи, 10 мин)

Всички новатори не изглеждат и не действат по един и същи начин - те могат да се видят по целия свят в историята. Обобщете мислите си, като изследвате представите си за това кои са новаторите и какво правят. Разгледайте схемата:



Обяснение:

Иновациите често изглеждат простички - някой има добра идея, разработва я и я пуска на пазара. Свързването на идеите и ресурсите е от решаващо значение за разработването на иновациите, наред с вашите интереси и амбиции. Много хора имат идеи, а успехът им се дължи на действията, предприети за тяхното изпитване и прилагане.

Новите идеи често срещат съпротива, тъй като може да са контраинтуитивни, да нарушават статуквото или просто да са глупави. Всички успешни новатори имат една и съща характеристика - желание да продължат да опитват и упоритост, за да продължат да намират начини да осъществят идеите си.

Този проект е финансиран с подкрепата на Европейската комисия. Настоящата публикация отразява единствено възгледите на автора и Комисията не носи отговорност за използването на съдържащата се в нея информация.

Упражнение: Разгледайте (150 думи, 15 мин)

Интервюирахме няколко успешни предприемачи и ги попитахме за развитието на иновациите и за пречките по пътя им. Припознавате ли се в нещо от казаното в тези казуси? Защо? Какво е интересното за вас в тях?

Предприемач А:

"Пътуването никога не е гладко, хората ме питат дали плановете ми се развиват гладко, но истината е, че имаше много проби и грешки... Разликата е в това, че не го възприемам като провал, а като възможност за учене, за да направя нещата по различен начин следващия път. Моят съвет е да изберете нещо, от което смятате, че ще спечелите огромна сума пари, тогава, когато разберете, че не е невъзможно, а просто не сте намерили правилното решение, ще имате мотивацията да продължите да опитвате."

Предприемач В:

"Сега сме малко предприятие, което напълно промени начина, по който трябва да мислим за себе си и да мислим как комуникираме, в момента сме в средата на прехода, установяваме разходи, като например това, което ще таксуваме хората за търговия на едро и услуги... след като сме установили това, ще се насочим повече към свързване с други предприятия за това как да им предоставяме услуги, а не просто да продаваме нашите продукти или услуги в социалните медии."

Предприемач С:

"Имате хора, които са израснали в семейство на предприемачи, където са изградили добра мрежа и са свикнали да виждат хора, които сключват големи бизнес сделки и възлагат неща на външни изпълнители. Ние сме в общност, в която хората ви се противопоставят, ако се опитате да направите нещо. Има много малка динамика, изборите, които правим, културата, в която се намираме, не е равнопоставена."

Предприемач D:

"В нашата компания всичко се ражда от хаос... няма време за планиране... всичко се случва твърде бързо... но ние винаги отговаряме на нуждите на клиентите и ги удовлетворяваме."

Как сътрудничеството помага за развитието и внедряването на иновациите:

Иновациите трябва да се подхранват, за да се развиват. Важно е да обсъждате идеи, за да установите тяхната жизнеспособност и да откриете други области, които бихте могли да развиете. Малките и средните предприятия често не желаят да говорят за идеите си, защото се страхуват да не бъдат откраднати, но не трябва да забравяте, че хората са заети, имат собствена работа и че рискът идеите ви да бъдат откраднати е по-малък от ползите от други гледни точки към идеята, които помагат за нейното усъвършенстване.

Този проект е финансиран с подкрепата на Европейската комисия. Настоящата публикация отразява единствено възгледите на автора и Комисията не носи отговорност за използването на съдържащата се в нея информация.

Обсъждането на идеите ви е важна част от процеса на разработване. Някои идеи се раждат "грозни", първоначално хората ще поставят под съмнение идеите ви и това може да ви накара да мислите, че си губите времето. Събирането на различни мнения по дадена тема обаче е полезно упражнение, а тези, които се съмняват във вас, могат да ви предоставят най-полезната обратна връзка, тъй като можете да работите за намиране на решение или смекчаване на ситуацията, която те са възприели, превръщайки идеите си от самородна мисъл в нещо въздействащо и привлекателно.

Упражнение: Помислете (150 думи, 10 мин)

Обмислете защо мрежите могат да бъдат важни за иновациите и обобщете мислите си. Разгледайте следното:

Колко важни са мрежите за започване и набиране на скорост?

Как сте се възползвали от контактите си, за да развиете идеите си?

Защо смятате, че мрежите от контакти са важни?

Къде, кога и с кого създавате най-добрите си идеи?

Можете ли да помислите за възможности да разширите мрежата си от контакти?

С какви групи от хора би било хубаво да комуникирате за да генерирате и развиете идеите и целите си?

Какви места биха били подходящи за генериране и усъвършенстване на идеите ви?

Връзки между устойчивостта и иновациите::

Защо устойчивостта е важна?

Устойчивостта помага на компаниите да подхождат към ситуациите по различен начин, като мислят по различни теми (например вредни емисии) или мислят по различен начин за съществуващи теми (например устойчиви вериги за доставки).

Устойчивостта е тясно свързана със способността на компанията да въвежда иновации, като стимулира иновациите чрез добавяне на ограничения.

Как устойчивостта повлиява иновациите:

МСП често разполагат с по-малко ресурси от корпорациите и без финансова подкрепа и човешка сила зад гърба си често се оказва, че времето им се изразходва за въпроси, свързани с ежедневната работа. Въпреки това, тъй като опустошителното въздействие на пандемията продължава да се усеща, ангажираността с устойчивото развитие, основана на ценности, е изключително важна. Преразглеждането на гледната точка за това, което е важно и разглеждането на ситуациите от различна гледна точка може да ви помогне да се възползвате от нови идеи и да разгърнете иновативния си потенциал.

Ползи от разработването на добри практики за устойчивост:



Този проект е финансиран с подкрепата на Европейската комисия. Настоящата публикация отразява единствено възгледите на автора и Комисията не носи отговорност за използването на съдържанието в нея информация.

Упражнение: Профил на ресурсите в момента (150 думи, 10 мин)

Вашите лични ценности, интереси, умения и връзки са мощно мотивационно ръководство, което ви дава стратегическо предимство, което е трудно да бъде имитирано. Доказателствата сочат, че успешните предприемачи започват своите начинания въз основа на съществуващите силни страни, ресурси и интереси. Използвайки този принцип, опитайте се да напишете малко за:

Определете:
Кой сте вие?

Интереси и страсти: Хобита, специализирани области, какво обичате?

Ценности и мотивации: Какви принципи и етични норми са важни за вас? Какви каузи ви мотивират? За какво ви е грижа?

Този проект е финансиран с подкрепата на Европейската комисия. Настоящата публикация отразява единствено възгледите на автора и Комисията не носи отговорност за използването на съдържащата се в нея информация.

База
знания:

Какво
знаете?

Какво знание притежавате от образование или професионален опит?

Какви умения и компетентности можете да демонстрирате на добро ниво?

В какво сте добри?

За какво ви адмирират другите?

Мрежи:

Кого
познавате?

До кои отрасли, области на знанието или ресурси* имате добър достъп чрез семейни връзки?

До кои отрасли, области на знанието или ресурси имате добър достъп чрез приятели и познати?

До кои отрасли, области на знанието или ресурси имате добър достъп чрез професионален опит или образование?

*Ресурсите могат да включват пространство, оборудване, финансиране, материали и допълнителни връзки.

Този проект е финансиран с подкрепата на Европейската комисия. Настоящата публикация отразява единствено възгледите на автора и Комисията не носи отговорност за използването на съдържанието на съдържащата се в нея информация.

Обобщение:

Устойчивостта и иновациите са естествени партньори, тъй като иновациите са свързани с подобряването на нещата в дългосрочен план. В днешно време предприятията възприемат идеята, че ресурсите не трябва да се използват по-бързо, отколкото могат да бъдат възстановени, а търсенето на устойчиви иновации е огромен двигател за растежа на бизнеса в множество отрасли. Устойчивите иновации надхвърлят традиционните иновации, водени от загрижеността за околната среда и използваните ресурси. Идеите, концепциите и продуктите се използват за постигане на проекти и бизнес практики, съобразени с околната среда.

Устойчивите иновации са много по-разрушителни от традиционните иновации, като често водят до по-добри бизнес модели, подобрени процеси за намаляване на разходите и отпадъците, рационализиран поток от ресурси и нови пазарни сектори. Както ни показва конференцията COP-26, потребителите са наясно с екологичните и социалните въпроси и искат да подкрепят предприятия, които съответстват на техните лични ценности. Непознаването на необходимостта от устойчивост става трудно, тъй като населението и производството на отпадъци продължават да растат, пазарната сила на устойчивия бизнес също нараства. МСП могат да работят в сътрудничество, за да помогнат за нарушаване на статуквото чрез разкриване на стойността на устойчивите иновации в различните отрасли и да загърбят неустойчивите корпорации.

CASCADE шаблон за картографиране на мрежата:

Полезно е да отделите малко време и да помислите за мрежата си. Семейството ви, приятелите ви, местните фирми, които използвате, доставчиците на материали. Започнахме с шаблона за картографиране на мрежата по-долу за сътрудник на проект "CASCADE". Рут е започнала бизнес с ръчно предене на прежди и е трябвало да въведе иновации заради Covid. Тя първо прегледа мрежата си, за да види каква помощ може да потърси. Ще видите, че някои от хората в нейната мрежа са били приятели и

Този проект е финансиран с подкрепата на Европейската комисия. Настоящата публикация отразява единствено възгледите на автора и Комисията не носи отговорност за използването на съдържанието в нея информация.

роднини, но други не са й били лично познати, а са били идентифицирани чрез търсене в интернет или от разговори с други хора.

Кого познавам?	Какво могат да правят те?	Можем ли да работим заедно?	Следващи стъпки
Баща	Разбира от уебдизайн	Може ли да помогне със създаване на онлайн магазин?	Планиране на среща
Приятел на колега, която ръководи аматьорски хор	Широка мрежа от пенсионирани членове, които имат нужда от ново хоби по време на локдаун	Ще сподели ли тя информацията с нейните членове?	Телефонен разговор, за да попитам за това
Местен фермер на овце	Отглежда еднопородни и редки породи овце	Би ли продал малък брой вълна на мен вместо на търг?	Имейл с предложение
Местен занаятчийски клуб	Започна провеждането на срещи в Zoom	Мога ли да науча как да обучавам хора на предене чрез Zoom?	Присъединявайте се към сесиите в Zoom и си водете бележки, за да научите как най-добре да провеждате онлайн уроци
Мениджър бизнес развитие в банка	Знае за финансирането на жени предприемачи	Мога ли да получа подкрепа или съвет за моето финансиране	Организиране на среща
Мрежата на Рут ѝ помага да се финансира с публични средства и да участва в схемата за женски предприятия на Nat West, която покрива сумата, събрана онлайн. Местният фермер ѝ продава вълна, което тя използвала за оборудване на кутии,			

Този проект е финансиран с подкрепата на Европейската комисия. Настоящата публикация отразява единствено възгледите на автора и Комисията не носи отговорност за използването на съдържанието в нея информация.

които разпратила на хора, желаещи да се научат да предат онлайн. Тя се свързва с членовете на хор, някои от които се учат да предат по време на локдауна, тъй като пеенето не е позволено. Баща ѝ я запознал с колега, който ѝ помогнал с изграждането на онлайн магазин, което позволило на бизнеса ѝ да се разрасне.

Този проект е финансиран с подкрепата на Европейската комисия. Настоящата публикация отразява единствено възгледите на автора и Комисията не носи отговорност за използването на съдържанието в нея информация.